



ÅRSRAPPORT

Det Norske Misjonsselskap (NMS)

2024



sammen forandrer vi verden

Et rikt år i samarbeid med våre partnere

2024 har vært et år preget av både økt kompleksitet og tydelige prioriteringer. Det Norske Misjonsselskap (NMS) har arbeidet målrettet for å sikre ansvarlig forvaltning av midler, høy kvalitet i prosjektene og et godt samarbeid med partnere nasjonalt og internasjonalt.

Gjennom året har NMS videreutviklet arbeidet innen global misjon, diakoni og utvikling, samtidig som organisasjonen har styrket systemer for økonomistyring, rapportering og internkontroll. Dette er avgjørende for å møte kravene som stilles til oss som prosjektpartner, og for å sikre tillit hos samarbeidspartnere, givere og myndigheter.

Denne årsrapporten i kortversjon gir en samlet oversikt over organisasjonens virksomhet i 2024. Den er ment å gi et overordnet bilde av NMS' struktur, hovedaktiviteter, økonomi og resultater, med særlig vekt på ansvarlighet, kapasitet og gjennomføringsevne.

Jeg vil takke alle ansatte, frivillige og samarbeidspartnere for innsatsen i 2024. Sammen har vi bidratt til at prosjekter er gjennomført i tråd med formål, avtaler og gjeldende krav.

Helge S. Gaard
Generalsekretær



Foto: Anette Thingbø Sundnes / NMS

Et globalt engasjement – lokalt forankret

Det Norske Misjonsselskap (NMS) er Norges eldste misjonsorganisasjon, med røtter tilbake til 1842. Visjonen er «en levende kirke over hele jorden».

NMS arbeider i partnerskap med kirker og organisasjoner for å dele troen på Jesus, bekjempe urettferdighet og utrydde fattigdom.

Arbeidet i Norge skjer blant annet gjennom frivillige i foreninger, menigheter, gjenbruksbutikker og leirsteder og internasjonalt i samarbeid med lokale partnere i flere regioner.

NMS kombinerer faglig engasjement, frivillig innsats og ansvarlig forvaltning for å skape varige resultater.



ØKONOMI, STYRING OG KONTROLL

Det Norske Misjonsselskap (NMS) legger stor vekt på forsvarlig økonomistyring, tydelige ansvarsforhold og god internkontroll. Organisasjonen forvalter betydelige midler på vegne av givere og samarbeidspartnere, og arbeider systematisk for å sikre at midlene brukes i tråd med formål, avtaler og gjeldende regelverk.

Økonomistyring: NMS har etablerte rutiner for budsjettering, løpende oppfølging og rapportering. Regnskap føres i samsvar med gjeldende lover og regnskapsstandarder, og gir et helhetlig bilde av organisasjonens økonomiske situasjon. Økonomirapportering skjer både på overordnet nivå og på prosjekt- og avdelingsnivå.

Internkontroll og revisjon: Organisasjonen har systemer for internkontroll som bidrar til korrekt bruk av midler, etterlevelse av retningslinjer og redusert risiko. Regnskapet revideres av ekstern revisor. Eventuelle avvik følges opp gjennom etablerte rutiner for forbedring og korrigerende tiltak.

Ansvar og etterlevelse: NMS arbeider i samsvar med krav fra offentlige myndigheter, samarbeidspartnere og relevante kontrollordninger. Dette omfatter blant annet krav knyttet til økonomiforvaltning, prosjektstyring, rapportering og etiske retningslinjer.

Arbeidsgiveransvar og arbeidsmiljø: NMS er arbeidsgiver for ansatte i Norge og i utlandet, arbeider systematisk med helse, miljø og sikkerhet. Arbeidsmiljøutvalg (AMU) og andre medvirkningsarenaer bidrar til å sikre et forsvarlig og inkluderende arbeidsmiljø.

Denne strukturen for økonomi, styring og kontroll er en grunnleggende forutsetning for NMS' rolle som pålitelig samarbeidspartner i prosjektarbeid.

Årsregnskap NMS	2023	2024	
Salgsinntekter	11 448 250	8 707 186	
Inntekter fra gjenbruk	96 829 745	101 265 425	
Gaver og innsamlinger	89 851 108	91 135 046	
Offentlige tilskudd	26 888 597	28 814 893	
Andre inntekter	10 411 424	12 721 243	
Sum driftsinntekter	235 429 125	242 643 792	
Varekostnad/eiendomsdrift	7 195 728	3 908 299	
Lønnskostnad	73 714 924	82 142 189	
Annen driftskostnad	119 517 065	119 274 697	
Støtte til samarbeidskirker og organisasjoner	34 735 548	45 497 859	
Sum driftskostnader	235 163 265	250 823 044	
DRIFTSRESULTAT	265 860	-8 179 252	
Netto finansposter	1 855 347	3 199 299	
ÅRSRESULTAT	2 121 207	-4 979 953	
Fordeling av kostnader:			
Formålsarbeid	79,9 %	81,3 %	
Innsamling	9,4 %	9,7 %	
Administrasjon	10,7 %	9,0 %	

GLOBAL

Avdeling Global har ansvar for NMS' internasjonale prosjektarbeid og partnerskap. I 2024 hadde NMS aktive partnerskap i 18 land, og fulgte opp prosjekter innen kirkeutvikling, utdanning, helse, diakoni og rettighetsarbeid gjennom direkte samarbeid med lokale kirker og organisasjoner.

Oppfølging og partnerbesøk i 2024

I 2024 gjennomførte generalsekretær og leder for Global flere partnerbesøk som del av NMS' systematiske oppfølging av samarbeidsavtaler og prosjekter. Dette inkluderte blant annet:

- Hongkong, fastlands-Kina og Taiwan: dialog med partnerkirker om videre samarbeid, samt oppfølging av eksisterende avtaler. I Taiwan ble det inngått ny samarbeidsavtale med Taiwan Lutheran Church (TLC).
- Pakistan: møter med tre partnerorganisasjoner som mottar prosjektstøtte fra NMS. Besøkene ga grunnlag for videreføring av samarbeid i en krevende kontekst for kristne.
- Øst-Asia: deltakelse på Use Your Talents Asia-konferansen i Medan, Indonesia, som arena for dialog mellom partnere og for styrking av regionalt samarbeid.

NMS var i 2024 til stede i:

NMS er i 2024 til stede i 18 land, blant annet England, Frankrike, Estland, Spania, Brasil, Thailand, Laos, Kina, Hongkong, Taiwan, Pakistan, Japan, Etiopia, Kamerun og Madagaskar, samt flere land i Midtøsten og Nord-Afrika (WA-MENA).

Disse besøkene har bidratt til konkret prosjektoppfølging, felles forståelse av mål og tydeligere forventninger til rapportering og ansvar.

Avtaler og videreutvikling av samarbeid

I 2024 arbeidet Global målrettet med å styrke rammene for partnerskap. Dette innebar:

- reforhandling og oppdatering av eksisterende samarbeidsavtaler
- tydeligere rolle- og ansvarsavklaringer mellom NMS og partnere
- økt vekt på prosjektstyring, rapportering og etterprøvbarhet

Arbeidet med partnerskap er forankret i NMS' strategiske dokumenter og videreføres fram mot generalforsamling og partnersamling i 2026.

Global	Regnskap	Budsjett
Global/NMSU	15 294 056	16 308 450
Europa/Brasil	12 089 772	10 597 328
Wamena	29 793 574	27 692 859*
Øst-Afrika	37 321 535	32 888 957*
Asia	20 832 696	21 486 774
TOTAL	115 331 633	108 974 368
* inkl. NMS-Digni prosjekter		

Økonomi og kapasitet

Global-avdelingen forvaltet i 2024 115,3 millioner kroner, tilsvarende 46 % av NMS' totale budsjett. Ved utgangen av året hadde avdelingen 48 ansatte, inkludert nasjonale representanter ved feltkontorer i Hongkong, Bangkok, Addis Abeba, Antananarivo og Ngaoundéré. I tillegg kommer lokalt ansatte og korttidsvolontører hos partnerne.

FRIVILLIGHET

Avdeling Frivillighet har ansvar for å skape, styrke og utvikle misjonsengasjement i Norge, og er en sentral del av NMS' organisasjon og gjennomføringsevne. Avdelingen knytter sammen menigheter, frivillige og ansatte, og bidrar til langsiktig forankring av arbeidet nasjonalt.

Mandat og rolle

Frivillighet arbeider for å mobilisere frivillige og menigheter til engasjement i NMS' arbeid, både gjennom informasjonsformidling, arrangementer og konkrete tiltak. Avdelingen har en viktig funksjon i å sikre bred støtte til prosjektene og til organisasjonens samlede virksomhet.

Hovedaktiviteter

Arbeidet i 2024 har blant annet omfattet:

- oppfølging av menigheter med misjonsavtale
- regionalt arbeid gjennom regionkoordinatorer og misjonskonsulenter
- samarbeid med NMSU og andre deler av organisasjonen
- bruk av leirsteder som arenaer for samling, opplæring og fellesskap

Resultater i 2024

Gjennom systematisk oppfølging og tett kontakt med frivillige og menigheter har Frivillighet bidratt til økt aktivitet og stabilitet i organisasjonen. Arbeidet har styrket samspillet mellom lokalt engasjement i Norge og prosjekter i samarbeid med partnere internasjonalt.

- Frivillige og ansatte involvert i regionalt arbeid over hele landet
- Et betydelig antall menigheter med aktive samarbeidsavtaler
- Økende inntekter knyttet til menighetsavtaler
- Frivillighet er en viktig bærebjelke i NMS' virksomhet og bidrar til kontinuitet, eierskap og langsiktig samarbeid.

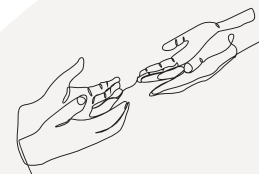


Foto: Marit Rødland

Noe vi er takknemlig for:

- 16 unge var del av ettåringsprogrammet Ucrew.
- 170 studenter var på utvekslingsopphold gjennom NMS Global Exchange i 2024 (mot 129 året før)
- Tre ungdommer deltok på Mission 24, et ettårig mentor- og ledertreningsprogram
- Flere nye avtaler med menigheter

Enhet	Regnskap (kr)	Budsjett (kr)
Avdeling Frivillighet	15 170 096	16 431 038
Seksjon Ungt lederskap	9 708 015	7 569 848
TOTAL	24 878 110	24 000 886

KOMMUNIKASJON OG INNSAMLING

Avdeling Kommunikasjon og innsamling (KomInn) har ansvar for å sikre NMS et bærekraftig inntektsgrunnlag og høy synlighet, og er en sentral strategisk funksjon for organisasjonens samlede virksomhet. Avdelingen bidrar direkte til finansiering av prosjekter og til å styrke NMS' posisjon som profesjonell samarbeidspartner.

Mandat og funksjon

Avdelingen arbeider målrettet med giverrekruttering, giverpleie, kampanjer og kommunikasjon i ulike kanaler. Arbeidet er kunnskapsbasert og bygger på analyse, systematisk oppfølging, bruk av digitale verktøy for å sikre effektiv ressursbruk og god rapportering.

Hovedområder i arbeidet

I 2024 har arbeidet særlig vært konsentrert om:

- utvikling av inntektsgivende kampanjer
- styrking av faste giverordninger
- vellykket innsamlingsaksjon på TVL
- økt bruk av digitale kanaler og CRM-systemer
- målrettet kommunikasjon rettet mot ulike målgrupper

Dette har bidratt til økt kontroll, bedre oversikt og mer forutsigbare inntekter.

Resultater i 2024

Kommunikasjon og innsamling har bidratt til stabil og i noen områder økende inntektsutvikling. Samtidig er systemer og arbeidsformer videreutviklet for å møte krav til dokumentasjon, etterprøvbarhet og rapportering fra samarbeidspartnere.

Kommunikasjon og innsamling er avgjørende for NMS' økonomiske bærekraft og for organisasjonens evne til å gjennomføre prosjekter i tråd med inngåtte avtaler.



Foto: Steinar Kristiansen



Foto: Eivind Hauglid

HOVEDTALL FOR KOMINN

- Totalt budsjett: 18,51 mill NOK
- Totalt regnskap: 20,2 mill NOK

Utvalgte tall og fakta i 2024

- 18 ansatte
- Misjonstidende hadde 15 200 abonnenter og kom ut 6 ganger
- 7 300 følgere på Facebook
 - Nye nettsider påbegynt
 - Antall aktive navn i giverdatabasen økte med 9 %
 - Neste 1000 flere personer betalte gave til NMS enn året før
- 4 gjennomførte skoleaksjoner
- Nettbutikken reetablert på hovedkontoret (tidligere satt bort til ekstern aktør)
 - Flere nye bøker utgitt
- Jule- og påskemagasin utgitt

NMS GJENBRUK

NMS Gjenbruk er en viktig del av NMS. De frivillige i NMS Gjenbruk bidrar med sitt engasjement for miljø, fellesskap, misjon og butikkdrift. Engasjementet bidrar til finansiering av organisasjonens misjons- og utviklingsprosjekter, i tillegg til å være en del av NMS sitt engasjement i Norge. Gjennom drift av gjenbruksbutikker over hele landet omsettes ressurser på en måte som gir betydelige midler til formålet.

Rolle og organisering

NMS Gjenbruk drives som en egen virksomhet innenfor NMS, med lokale butikker bemannet av frivillige. Virksomheten er organisert med klare rutiner for økonomistyring, rapportering og overføring av overskudd til NMS' arbeid.

Bidrag i 2024

I 2024 har NMS Gjenbruk bidratt med betydelige inntekter til prosjekter i samarbeid med partnere internasjonalt. Overskuddet fra butikkdriften er brukt til å støtte arbeid innen blant annet utdanning, helse, diakoni og rettighetsarbeid.

Som tallene viser, ble 2024 igjen et godt økonomisk år for NMS Gjenbruk.

Resultatet ble 47 479 666 NOK, noe som tilsvarer 45% av inntektene.

Totalt budsjett: 54 356 964

Totalt regnskap: 57 524 229

Arbeidsform og kvalitet

Driften av NMS Gjenbruk bygger på standardiserte rutiner, lokal forankring og tett oppfølging. Dette sikrer forutsigbare inntekter og etterprøvbar bruk av midler, i tråd med krav fra samarbeidspartnere og interne retningslinjer.

NMS Gjenbruk er en stabil og viktig inntektskilde som styrker NMS' evne til å gjennomføre prosjekter på en ansvarlig og langsiktig måte.



Noe vi er takknemlig for:

- 52 butikker i tillegg til Knausen lysstøperi.
- Knausen Lysstøperi økte produksjonen med 26% for dyppe-lys og 17% for støpe-lys.
- 2355 frivillige involvert i driften. Det er 64 flere enn året før.

NMSU

NMSU er ungdomsorganisasjonen i NMS og har ansvar for å engasjere barn, unge og unge voksne i misjonsarbeid, lederskap og internasjonalt engasjement. Arbeidet bidrar til rekruttering, kompetansebygging og langsiktig styrking av organisasjonens framtidige kapasitet.

Mandat og rolle

NMSU arbeider med lederutvikling som er tett knyttet til menigheter i Den norske kirke, utvekslingsprogrammer og nasjonale og lokale tiltak for unge. Dette skjer i tett samspill med NMS og bidrar til å bygge kompetanse og eierskap blant nye generasjoner.

Resultater i 2024

I 2024 har NMSU videreført og utviklet programmer for unge ledere og deltakere, med særlig vekt på internasjonal erfaring, frivillig engasjement og tilknytning til NMS' globale arbeid.

MYE Å TAKKE FOR:

- 29 konfirmantleirer arrangert
- 42 followme-lokallag i NMSU
- Ny givertjeneste etablert for unge
- 204 lokallag (mot 190 året før)
- 5928 medlemmer (mot 4751 året før)
- 299 deltakere og 71 ledere på Followme-konferanse



Foto: Endre Hilleren



Foto: Solgunn Philippine Smith



Foto: Maria Indrøy Risanger



Foto: Maria Indrøy Risanger / NMS

LEIRSTEDER

Leirstedene (slik som avbildede Furu-tangen) er selvstendige enheter i NMS og fungerer som viktige arenaer for kurs, leirer, samlinger og opplæring. De bidrar til gjennomføring av aktiviteter innen Frivillighet, NMSU og øvrig organisasjon.

Rolle og funksjon

Leirstedene tilbyr infrastruktur og rammer for arrangementer som styrker fellesskap, opplæring og rekruttering. De er en integrert del av NMS' samlede kapasitet.

Aktivitet i 2024

I 2024 har leirstedene vært brukt til et bredt spekter av aktiviteter, inkludert leirer, kurs og interne samlinger. Dette har bidratt til økt aktivitet og effektiv bruk av organisasjonens egne ressurser.

ORGANISASJON OG ADMINISTRASJON

NMS er organisert for å sikre god styring, tydelige ansvarsforhold og tilstrekkelig kapasitet til å gjennomføre prosjekter i samarbeid med nasjonale og internasjonale partnere. Organisasjonen kombinerer fagkompetanse, administrativ støtte og frivillig engasjement.

Organisasjonsstruktur

NMS er organisert i tydelige avdelinger med klart definerte ansvarsområder, herunder Global, Frivillighet, Kommunikasjon og innsamling, NMS Gjenbruk, NMSU og Leirsteder. Denne strukturen legger til rette for samordning, effektiv ressursbruk og god oppfølging av prosjekter.



NMS er styrt nedenfra. Illustrasjonsfoto fra GF 2023.
Foto: Maria Indrøy Risanger

Kompetanse og bemanning

Organisasjonen har ansatte med bred faglig kompetanse innen prosjektstyring, økonomi, kommunikasjon, frivillighetsarbeid og administrasjon. Kompetansen videreutvikles gjennom opplæring og erfaringsdeling for å møte krav til kvalitet og rapportering.



Styreleder Bjørg Tysdal Moe og informasjonsleder Martin Eikeland. Foto: Maria Indrøy Risanger

Arbeidsgiveransvar

NMS ivaretar arbeidsgiveransvaret gjennom etablerte rutiner for personaloppfølging, arbeidsmiljø og medvirkning. Dette bidrar til stabile arbeidsforhold og lav risiko knyttet til gjennomføring av prosjekter.

Samspill og kapasitet

Samspillet mellom ansatte, frivillige og samarbeidspartnere er en sentral del av NMS' kapasitet. Denne kombinasjonen gir organisasjonen fleksibilitet og robusthet, og styrker evnen til å levere i tråd med inngåtte avtaler.

HR-AVDELINGEN

- Totalt budsjett: 5 354 376 kroner
- Totalt regnskap: 3 402 669 kroner
- 4 medarbeidere

ØKONOMI- OG ADMINISTRASJONSAVDELINGEN

- Totalt budsjett: 9 075 189 kroner
- Totalt regnskap: 10 207 140 kroner
- 8 medarbeidere





DELER TROEN
PÅ JESUS



BEKJEMPER
URETTFERDIGHET



UTRYDDER
FATTIGDOM

Kortversjonen av årsrapporten er utarbeidet ved hjelp av KI, men kvalitetssikret av generalsekretariatet.

Det Norske Misjonsselskap (NMS)

Postboks 226 Sentrum | 4001 Stavanger, Norge

Telefon: +47 51 51 61 00

E-post: nms@nms.no | Nettside: www.nms.no